



Auditoras: la cantera para fichar consejeros

NOMBRAMIENTOS/ Las incorporaciones de Carlos Soria, socio de E&Y, en La Seda y de Alberto Terol, ex presidente de Deloitte Europa, en OHL, ponen de manifiesto la tendencia al alza de la demanda de estos profesionales por las compañías cotizadas.

Lluno, Madrid

En las últimas semanas, dos compañías cotizadas han incorporado a sus consejos a dos auditores. Alberto Terol, presidente de Deloitte para Europa hasta el pasado julio, fue nombrado el 25 de marzo consejero independiente del grupo OHL. La elección como independiente de Terol se produjo poco después de que La Seda de Barcelona incorporase a su consejo a Carlos Soria, que fue director de la oficina de Barcelona de Ernst & Young, firma a la que se incorporó tras su paso por Arthur Andersen. Además, ambos administradores independientes formarán parte de los comités de auditoría de las compañías. Soria, además, presidirá dicha comisión en la empresa catalana.

Estos dos ejecutivos coinciden en su paso por la auditoría, que históricamente ha funcionado como una cantera para grandes compañías y ahora, además, como fuente de consejeros. Ernst & Young también cuenta con representación, a través de ex auditores suyos, en Caja de Ahorros Badajoz (Antonio García de Salas), Jazztel (José Luis Díez García), y Pelayo Mutua de Seguros (Salvador Sanchidrián). Precedentes de Deloitte son los consejeros independientes José Luis López Combarros (Banesto), José Luis Vázquez (Inditex, Banco Pastor y Corporación Galicia), y Angel Durán, consejero de Telcelco y Repsol. Actualmente, estas dos auditoras son las que más presencia tienen en los consejos de empresas cotizadas, a través de antiguos profesionales. Además, coinciden en la edad de jubilación de sus socios, establecida en los 60 años. Mientras, en KPMG, la cuarta firma del sector en España, no existe una edad reglada, sino que la jubilación de los socios responde a las circunstancias individuales y profesionales de cada socio.

Perfil

¿Cuentan los auditores con el perfil idóneo para ocupar el puesto de consejero independiente? Según Mar Gallardo, socia responsable de Mercados de la división de Auditoría de PwC, "se ha debatido mucho sobre el perfil que debe tener un consejero y, en particular, el de los consejeros in-

Se trata de un colectivo demandado sobre todo para los comités de auditoría



Alberto Terol, que hasta julio de 2009 fue presidente de Deloitte para Europa, es ahora consejero independiente de OHL. / Elena Ramón



Carlos Soria, presidente del comité de auditoría de La Seda, ocupó la dirección de Ernst & Young en Barcelona. / Elena Ramón

dependientes. Al margen de conocimientos específicos, existen unas características comunes que conforman ese perfil, entre las que se encuentran la honestidad, la capacidad de escucha, la capacidad de análisis y de planificación, la independencia desde el punto de vista económico, la confidencialidad, la experiencia y la posesión de conocimientos empresariales". Según la socia, el auditor cuenta con experiencia y conocimiento derivados de su profesión en ámbitos financiero-contables, regulatorios, de control interno, riesgos de negocio y, en general, en las geografías de las organizaciones que audita. A esta formación se suma la capacidad de trabajo en equipo. Todo ello convierte a los auditores en "un colectivo que puede aportar valor a los consejos y, en gran medida, a los comités de auditoría".

Estas características han hecho que la participación de los ex revisores de cuentas en

LAS GRANDES ESCUELAS DE FORMACIÓN (*)

Firma a la que pertenece	Compañía en cuyo consejo está presente
Deloitte	
José Luis Vázquez	Inditex, Banco Pastor y Corporación Galicia
José Luis López Combarros	Banesto
Angel Durán	Repsol y Telcelco
Alberto Terol	OHL
E&Y	
José Luis Díez García	Jazztel
Salvador Sanchidrián	Pelayo Mutua de Seguros
Carlos Soria	La Seda
Antonio García Salas	Caja de Ahorros Badajoz
BDO	
Gonzalo San Juan de Moreta	Head de Financial Planning ACS
Grant Thornton	
Alberto García Erauzkin	Consejero director General de Euskaltel
PwC	
KPMG	

(*) Ex profesorales asociados en consejos de administración

Los profesionales de auditoría no siempre se incorporan en empresas del sector que conocen

las compañías esté siendo una tendencia al alza, "en línea con las recomendaciones que los órganos reguladores de los mercados de valores propagaban en cuanto a la dotación de perfiles expertos en materia de control interno en estos comités de auditoría", puntualiza Gallardo.

Pero, además de los consejos, los ex auditores encuentran salida profesional en la dirección de empresas, siempre que la ley lo permita. Estos profesionales están sujetos a un régimen de incompatibilidades que les impide trabajar en una compañía cliente hasta transcurridos tres años fuera de la firma, aunque la nueva Ley de Auditoría, pendiente de aprobación, reduce ese límite a dos años.

A pesar de las limitaciones, la rotación en el sector sigue siendo elevada, ya que la formación que reciben en este tipo de firmas, les convierten en un caramelo tanto para otras auditoras, como para compañías que buscan un perfil especializado en finanzas.

Según explica Alberto García Erauzkin, actual consejero director general de Euskaltel, formado en AudiHispana Grant Thornton, "la visión que un ex auditor puede aportar a un negocio es, como mínimo, una visión desde la

La experiencia del revisor le permite ofrecer una visión financiera y de control interno

perspectiva económico-financiera y de control interno, dada la experiencia inicialmente adquirida en ese campo en el mundo de la auditoría". Sin embargo, la visión cada vez más global que un revisor recibe en su experiencia profesional, a medida que adquiere responsabilidades de cara al cliente, permite también que un ex revisor "pueda responsabilizarse de funciones de gestión general, de una dirección general, de cualquier compañía de cualquier sector". Por lo tanto, no necesariamente un profesional se traslada a trabajar a un sector sobre el que tiene experiencia como revisor, "aunque, desde luego, es una posibilidad que puede estar más cerca por iniciativa del cliente, que puede estar interesado en contratar sus servicios como personal

propio y no como un profesional externo", añade el ex socio de Grant Thornton, auditora en la que también se ha

formado Xavier Pascual, actual presidente de Toshiba España y que, además, es vicepresidente para el Sur de Europa de la compañía japonesa.

Incompatibilidad

La profesión de auditoría es una de las más reguladas de España. Pero el Proyecto de Ley de Auditoría de Cuentas, que está pendiente de aprobación hasta el debate de las enmiendas, apuesta por un régimen general de salvaguardas y no exclusivamente de casos tasados (como hasta ahora), en materia de incompatibilidad de relaciones empresariales, participación en la contratación de altos directivos o servicios distintos de auditoría, entre otros. Además, clarifica la aplicación de otro tipo de incompatibilidades a las que están sujetas los revisores, como la participación financiera directa, los servicios de valoración y de abogacía y la existencia de relaciones familiares con determinados cargos de la entidad auditada, entre otros. Asimismo, el texto define el concepto de red de auditoría, de forma que se conozca hasta dónde se extiende la incompatibilidad de la firma.

Ex 'arturos' que mandan en la dirección de grandes empresas

La antigua Arthur Andersen, desaparecida a raíz del escándalo contable de Enron, sirvió en España para la formación de algunos de los más importantes ejecutivos nacionales. Entre ellos, destacan Manuel Pizarro, ex presidente de Endesa (que posteriormente dio el salto a la política); Salvador Alemay, actual presidente de Abertis; y Antonio Brufau, presidente de Repsol. La que llegó a ser la auditora más grande del mundo, que en España se integró con Deloitte, fue también el punto de partida de Manuel Soto, ex presidente de la auditora, artífice de su éxito en



Antonio Brufau.

España, y actual vicepresidente cuarto de banco Santander, además de consejero independiente. Antonio Barral, presidente de CajaSur, también se formó en la escuela de los arturos. Otra caja que apostó por la cantera de Arthur Andersen

Desde Andersen

- Antonio Brufau, presidente de Repsol.
- Salvador Alemay, presidente de Abertis.
- Ángel Cano, CEO de BBVA.

fue Bancaja, que hace dos años nombró a Aurelio Gómez director general de la entidad. Ángel Cano, que el pasado año sustituyó a Ignacio Goigolzarri como consejero delegado de BBVA, se formó en la misma firma auditora.

- Antonio Barral, presidente de CajaSur.
- Aurelio Gómez, director general de Bancaja.
- Manuel Soto, vicepresidente de Santander.